

平成28年度 事務事業評価シート

| 1. 基本情報 |   |         |        |        |        |
|---------|---|---------|--------|--------|--------|
| 事務事業名   | マーケティング支援事業   |         |        |        |        |
| 基本目標    | 交流と活力のまちづくり   |         |        |        |        |
| 基本施策    | 農林水産業の振興  |         |        |        |        |
| 施策      | 農林水産資源の有効活用を推進します   |         |        |        |        |
| 所属名     | 産業部産業政策課  |         |        |        |        |
| 事業開始年度  | 平成26年度  | 事業終了年度  |        |        |        |
| 新規継続区分  | 既存  | 事務事業類型  | ソフト事業  | 実施計画区分 | 実施計画事業 |
| 実施主体    | 市以外で一部可能  | 市補助金等区分 | 補助金等なし | 外部化等改善 | その他改善  |
| 非実施影響   | 該当なし  | 緊急性     | 市に有利性  | 実施時効果  | 一定の好影響 |
| 根拠法令等   |   |         |        |        |        |
| 事業概要    | ①農商工連携・6次産業化支援 農商工業者が販路開拓に取り組むきっかけづくりを行う。<br>②海外販路開拓支援 農商工業者が海外への商機を探るきっかけづくりを行う。 |         |        |        |        |

| 2. 主な指標の状況 |                 |        |        |        |        |        |      |
|------------|-----------------|--------|--------|--------|--------|--------|------|
| 項目         | 区分              | 平成27年度 | 平成28年度 | 平成29年度 | 平成30年度 | 平成31年度 |      |
| 活動指標       | 事業者訪問の件数（年間延べ数） | 計画値    | 60.00  | 60.00  | 60.00  | 20.00  | 0.00 |
|            |                 | 実績値    | 183.00 | 0.00   | 0.00   | 0.00   | 0.00 |
| 成果指標       | 6次産業化事業計画認定数    | 計画値    | 1.00   | 1.00   | 2.00   | 2.00   | 0.00 |
|            |                 | 実績値    | 0.00   | 0.00   | 0.00   | 0.00   | 0.00 |

| 3. 平成27年度 事後評価結果 CHECK |   |
|------------------------|---|
| 事業の方向性                 | B：現状のまま継続   |
| これまでの見直し及び改善の経過        | ①農商工連携・6次産業化の基礎的な知識習得よりも、最終的に農商工連携・6次産業化につながる支援を目的にマッチングセミナー等を開催した。<br>②海外展開セミナー等の座学から次の展開へつなげるため、海外展開可能性調査を実施した。 |
| 活動単位の評価                | ①6次産業化を目指す農業者はいるが、6次産業化事業計画認定を目指すまでには至っていない。<br>②商談会等を通じて海外展開に意欲的な事業者を創出した。                                       |
| 見直しが必要な項目              | ①事業者の販路開拓やマッチングに注力した支援に取り組む必要がある。<br>②中小企業等にとって、海外市場の事業展開はリスクも大きいいため、まずは国内において事業者が海外販路開拓をできる手法を検討する。              |

| 4. 平成28年度 事中評価結果 CHECK・ACTION 平成29年度 事前評価結果 PLAN |  |
|--|--|
| 事業の方向性   | C：見直し継続  |
| 活動単位の選択と集中                                       | ①県や金融機関と連携し、事業者ニーズの把握に努める。<br>②関心はあるが、方法が分からない事業者に対する支援を行う。  |
| 具体的な改革・改善の内容・時期・効果                               | ①企業訪問により事業者ニーズの把握に努め、具体的な支援内容を検討する。<br>②姉妹都市マウンテンビューとの産業交流やバイヤーとの商談会実施等により企業の海外販路開拓のきっかけづくりを提供する。ジェトロなど支援機関と連携した支援を実施する。 |
| 活動単位の中長期的な方向性                                    | ①事業者の挑戦意欲に繋がる支援を増やし、農商工連携・6次産業化に取り組む事業者の増加を図る。<br>②海外市場での展開を国内市場と同じように考えられる事業者の増加を図る。                                    |

平成28年度 事務事業評価シート

| 1. 基本情報 |  |         |        |        |        |
|---------|--|---------|--------|--------|--------|
| 事務事業名   | 食の拠点づくり推進事業  |         |        |        |        |
| 基本目標    | 交流と活力のまちづくり  |         |        |        |        |
| 基本施策    | 農林水産業の振興   |         |        |        |        |
| 施策      | 農林水産資源の有効活用を推進します  |         |        |        |        |
| 所属名     | 産業部産業政策課   |         |        |        |        |
| 事業開始年度  | 平成26年度   | 事業終了年度  | 平成27年度 |        |        |
| 新規継続区分  | 既存   | 事務事業類型  | ソフト事業  | 実施計画区分 | 実施計画事業 |
| 実施主体    | 市の実施が義務付   | 市補助金等区分 | 補助金等なし | 外部化等改善 | 協働     |
| 非実施影響   | 一定の障害  | 緊急性     | 市に有利性  | 実施時効果  | 一定の好影響 |
| 根拠法令等   |  |         |        |        |        |
| 事業概要    | 福田漁港周辺エリアにおける食の拠点づくりを推進するため、需要調査及び沿岸地域の活性化手段の検討を行う。また、社会実験施設を運営する。 |         |        |        |        |

| 2. 主な指標の状況 |                |     |           |        |        |        |        |
|------------|----------------|-----|-----------|--------|--------|--------|--------|
| 項目         |                | 区分  | 平成27年度    | 平成28年度 | 平成29年度 | 平成30年度 | 平成31年度 |
| 活動指標       | 営業日数           | 計画値 | 146.00    | 0.00   | 0.00   | 0.00   | 0.00   |
|            |                | 実績値 | 131.00    | 0.00   | 0.00   | 0.00   | 0.00   |
| 成果指標       | 来場者数（漁師のどんぶり屋） | 計画値 | 26,000.00 | 0.00   | 0.00   | 0.00   | 0.00   |
|            |                | 実績値 | 15,925.00 | 0.00   | 0.00   | 0.00   | 0.00   |

| 3. 平成27年度 事後評価結果 CHECK |                                       |
|------------------------|---------------------------------------|
| 事業の方向性                 | E：休止・廃止・終了                            |
| これまでの見直し及び改善の経過        | 関係団体（JA）の新たな参画、取扱い魚介類の拡大などにより、誘客を図った。 |
| 活動単位の評価                | 施設完成に伴い、1月末までの営業となったため、計画より低い実績値となった。 |
| 見直しが必要な項目              | 施設完成後の集客及び円滑な運営へつなげる取り組みが必要。          |

| 4. 平成28年度 事中評価結果 CHECK・ACTION 平成29年度 事前評価結果 PLAN |      |
|--|------|
| 事業の方向性   | 事業完了 |
| 活動単位の選択と集中                                       |      |
| 具体的な改革・改善の内容・時期・効果                               |      |
| 活動単位の中長期的な方向性                                    |      |

平成28年度 事務事業評価シート

| 1. 基本情報 |  |         |        |        |         |
|---------|--|---------|--------|--------|---------|
| 事務事業名   | 食の拠点づくり施設整備事業                                    |         |        |        |         |
| 基本目標    | 交流と活力のまちづくり                                      |         |        |        |         |
| 基本施策    | 農林水産業の振興   |         |        |        |         |
| 施策      | 農林水産資源の有効活用を推進します                                |         |        |        |         |
| 所属名     | 産業部産業政策課   |         |        |        |         |
| 事業開始年度  | 平成26年度   | 事業終了年度  | 平成27年度 |        |         |
| 新規継続区分  | 既存   | 事務事業類型  | 施設等整備  | 実施計画区分 | 実施計画事業  |
| 実施主体    | 市の実施が義務付   | 市補助金等区分 | 補助金等なし | 外部化等改善 | 改善の余地なし |
| 非実施影響   | 一定の障害  | 緊急性     | 市に有利性  | 実施時効果  | 一定の好影響  |
| 根拠法令等   |  |         |        |        |         |
| 事業概要    | 平成25年度に策定した『食の拠点づくり構想』に基づき、津波避難タワー及び食の拠点施設を整備する。 |         |        |        |         |

| 2. 主な指標の状況 |            |        |        |        |        |        |
|------------|------------|--------|--------|--------|--------|--------|
| 項目         | 区分         | 平成27年度 | 平成28年度 | 平成29年度 | 平成30年度 | 平成31年度 |
| 活動指標       | 運営協議会の開催回数 | 計画値    | 4.00   | 0.00   | 0.00   | 0.00   |
|            |            | 実績値    | 1.00   | 0.00   | 0.00   | 0.00   |
| 成果指標       | テナント決定数    | 計画値    | 1.00   | 0.00   | 0.00   | 0.00   |
|            |            | 実績値    | 4.00   | 0.00   | 0.00   | 0.00   |

| 3. 平成27年度 事後評価結果 CHECK |  |
|------------------------|--|
| 事業の方向性                 | E：休止・廃止・終了   |
| これまでの見直し及び改善の経過        | 津波避難タワー兼風力発電施設については、建設資材の高騰等の理由により、風力発電設備の設置を見送り津波避難タワーのみを設置することとした。 |
| 活動単位の評価                | 施設運営協議会準備会を地元関係団体と設置し、施設完成後の円滑な運営に向けて協議会を開催した。                       |
| 見直しが必要な項目              | 施設完成後の運営に支障が出ないよう、テナントと緊密に連絡調整を行う必要がある。                              |

| 4. 平成28年度 事中評価結果 CHECK・ACTION 平成29年度 事前評価結果 PLAN |      |
|--|------|
| 事業の方向性   | 事業完了 |
| 活動単位の選択と集中                                       |      |
| 具体的な改革・改善の内容・時期・効果                               |      |
| 活動単位の中長期的な方向性                                    |      |

平成28年度 事務事業評価シート

| 1. 基本情報 |  |         |        |        |         |
|---------|--|---------|--------|--------|---------|
| 事務事業名   | 福田漁港アクセス道路整備事業                                   |         |        |        |         |
| 基本目標    | 交流と活力のまちづくり                                      |         |        |        |         |
| 基本施策    | 農林水産業の振興   |         |        |        |         |
| 施策      | 農林水産資源の有効活用を推進します                                |         |        |        |         |
| 所属名     | 産業部産業政策課   |         |        |        |         |
| 事業開始年度  | 平成28年度   | 事業終了年度  | 平成29年度 |        |         |
| 新規継続区分  | 新規   | 事務事業類型  | 施設等整備  | 実施計画区分 | 実施計画事業  |
| 実施主体    | 市が実施すべき  | 市補助金等区分 | 補助金等なし | 外部化等改善 | 改善の余地なし |
| 非実施影響   | 生命財産の危機  | 緊急性     | 直ちに発生  | 実施時効果  | 安全度向上   |
| 根拠法令等   | 南海トラフ地震に係る地震防災対策推進に関する特別措置法、農山漁村地域整備交付金要綱        |         |        |        |         |
| 事業概要    | 福田漁港へ通じる新たな道路を整備することにより、自然災害への備えと安定的な漁業活動の継続を図る。 |         |        |        |         |

| 2. 主な指標の状況 |        |     |        |        |        |        |        |
|------------|--------|-----|--------|--------|--------|--------|--------|
| 項目         |        | 区分  | 平成27年度 | 平成28年度 | 平成29年度 | 平成30年度 | 平成31年度 |
| 活動指標       | 道路整備延長 | 計画値 | 0.00   | 0.00   | 470.00 | 0.00   | 0.00   |
|            |        | 実績値 | 0.00   | 0.00   | 0.00   | 0.00   | 0.00   |
| 成果指標       | 道路整備延長 | 計画値 | 0.00   | 0.00   | 470.00 | 0.00   | 0.00   |
|            |        | 実績値 | 0.00   | 0.00   | 0.00   | 0.00   | 0.00   |

| 3. 平成27年度 事後評価結果 CHECK |        |
|------------------------|--------|
| 事業の方向性                 | ☆：新規実施 |
| これまでの見直し及び改善の経過        |        |
| 活動単位の評価                |        |
| 見直しが必要な項目              |        |

| 4. 平成28年度 事中評価結果 CHECK・ACTION 平成29年度 事前評価結果 PLAN |                                      |
|--|--------------------------------------|
| 事業の方向性   | ☆：新規実施                               |
| 活動単位の選択と集中                                       | 平成29年度に整備を完了する。津波防災対策として緊急性のある事業である。 |
| 具体的な改革・改善の内容・時期・効果                               | 自然災害への備えと安定的な漁業活動の継続を図る。             |
| 活動単位の中長期的な方向性                                    |                                      |

平成28年度 事務事業評価シート

| 1. 基本情報 |  |         |        |        |         |
|---------|--|---------|--------|--------|---------|
| 事務事業名   | 産業活性化推進事業  |         |        |        |         |
| 基本目標    | 交流と活力のまちづくり  |         |        |        |         |
| 基本施策    | 工業・新産業の育成、振興   |         |        |        |         |
| 施策      | 企業誘致と新産業の育成を推進します  |         |        |        |         |
| 所属名     | 産業部産業政策課   |         |        |        |         |
| 事業開始年度  | 平成23年度   | 事業終了年度  |        |        |         |
| 新規継続区分  | 既存   | 事務事業類型  | ソフト事業  | 実施計画区分 | 実施計画事業  |
| 実施主体    | 市以外で一部可能   | 市補助金等区分 | 補助金等なし | 外部化等改善 | その他改善   |
| 非実施影響   | 一定の障害  | 緊急性     | 市に有利性  | 実施時効果  | 全体利便性向上 |
| 根拠法令等   |  |         |        |        |         |
| 事業概要    | ①産業振興計画 魅力産業支援会議の開催、新産業振興計画の策定<br>②がんばる企業応援団 市内企業訪問による企業ニーズ等の調査・把握、市政情報の提供<br>③おせっかいモデル事業 中小企業等の経営課題解決に向けたコーディネーターなど専門家の派遣、異業種交流会の実施 |         |        |        |         |

| 2. 主な指標の状況 |                |     |        |        |        |        |        |
|------------|----------------|-----|--------|--------|--------|--------|--------|
|            | 項目             | 区分  | 平成27年度 | 平成28年度 | 平成29年度 | 平成30年度 | 平成31年度 |
| 活動指標       | 企業訪問件数（年間延べ件数） | 計画値 | 300.00 | 300.00 | 300.00 | 300.00 | 300.00 |
|            |                | 実績値 | 767.00 | 0.00   | 0.00   | 0.00   | 0.00   |
| 成果指標       | マッチング件数        | 計画値 | 10.00  | 10.00  | 20.00  | 20.00  | 30.00  |
|            |                | 実績値 | 12.00  | 0.00   | 0.00   | 0.00   | 0.00   |

| 3. 平成27年度 事後評価結果 CHECK |  |
|------------------------|--|
| 事業の方向性                 | C：見直し継続  |
| これまでの見直し及び改善の経過        | ①魅力産業支援会議を開催し、産業振興計画（平成23～28年度）のローリングを実施。新産業振興計画（平成29年度～33年度）の基礎調査のため、企業実態調査を実施。<br>③企業訪問の強化により、事業者のニーズ把握に努めた。 |
| 活動単位の評価                | ①事業の進捗管理を行い、現状に即した計画へ修正した。新計画を見据えて調査内容を改善した、基礎調査を実施した。<br>③展示会出展支援など事業者の販路開拓、事業連携を支援し、マッチングにつなげた。              |
| 見直しが必要な項目              | ①十分な情報収集・分析、関係者協議を行い、計画の実効性を高める。<br>③企業毎の専門的な相談に対応するため、支援機関との連携を強化する必要がある。                                     |

| 4. 平成28年度 事中評価結果 CHECK・ACTION 平成29年度 事前評価結果 PLAN |  |
|--|--|
| 事業の方向性   | B：現状のまま継続  |
| 活動単位の選択と集中                                       | ①平成28年度に策定した新たな産業振興計画の実効性を確保する。<br>②企業ニーズ及び実態を調査・把握し、今後の産業施策への展開を図る。<br>③企業の課題解決に向けて、徹底したサポートを行う。                            |
| 具体的な改革・改善の内容・時期・効果                               | ①計画記載事業の着実な実施。魅力産業支援会議による計画ローリングの実施。<br>②提供情報の整理など企業負担にならないような訪問の実施。<br>③支援機関との合同企業訪問等の強化、異業種交流会の拡大。                         |
| 活動単位の中長期的な方向性                                    | ①計画記載の4重点施策の実施により地域産業の活性化を図る。企業訪問記録をデータベース化し、効率的な企業支援につなげる。<br>②企業との信頼関係構築を通じて、地域産業の活性化を図る。<br>③企業へのおせっかい支援を通じて、地域産業の活性化を図る。 |

平成28年度 事務事業評価シート

| 1. 基本情報 |   |         |         |        |         |
|---------|---|---------|---------|--------|---------|
| 事務事業名   | 下野部工業団地開発事業   |         |         |        |         |
| 基本目標    | 交流と活力のまちづくり   |         |         |        |         |
| 基本施策    | 工業・新産業の育成、振興  |         |         |        |         |
| 施策      | 企業誘致と新産業の育成を推進します   |         |         |        |         |
| 所属名     | 産業部産業政策課  |         |         |        |         |
| 事業開始年度  | 平成24年度  | 事業終了年度  | 平成28年度  |        |         |
| 新規継続区分  | 既存  | 事務事業類型  | ソフト事業   | 実施計画区分 | 実施計画事業  |
| 実施主体    | 市が実施すべき   | 市補助金等区分 | 補助金等なし  | 外部化等改善 | 改善の余地なし |
| 非実施影響   | 全体に障害   | 緊急性     | 一年以内に発生 | 実施時効果  | 全体利便性向上 |
| 根拠法令等   | 都市計画法   |         |         |        |         |
| 事業概要    | 企業立地を積極的に推進するため、下野部地区の民間による工業用地開発に対し、市街化編入のための手続きを行うとともに、企業誘致活動を行う。 |         |         |        |         |

| 2. 主な指標の状況 |        |     |        |        |        |        |        |
|------------|--------|-----|--------|--------|--------|--------|--------|
| 項目         |        | 区分  | 平成27年度 | 平成28年度 | 平成29年度 | 平成30年度 | 平成31年度 |
| 活動指標       | 企業訪問件数 | 計画値 | 300.00 | 350.00 | 0.00   | 0.00   | 0.00   |
|            |        | 実績値 | 767.00 | 0.00   | 0.00   | 0.00   | 0.00   |
| 成果指標       | 立地面積   | 計画値 | 27.88  | 0.00   | 0.00   | 0.00   | 0.00   |
|            |        | 実績値 | 0.00   | 0.00   | 0.00   | 0.00   | 0.00   |

| 3. 平成27年度 事後評価結果 CHECK |   |
|------------------------|---|
| 事業の方向性                 | B：現状のまま継続   |
| これまでの見直し及び改善の経過        | 企業立地を積極的に推進するため、職員による企業誘致活動に加え、東京、名古屋の2会場でトップセールスを開催するほか、東京、名古屋で開催された企業立地フェアに出展し、企業関係者に下野部工業団地、磐田市の立地環境及び生活環境等をPRした。                |
| 活動単位の評価                | 平成25年度は、東京都、名古屋市において、トップセールスを開催した。<br>平成26年度は、東京都、名古屋市で開催された企業立地フェアに出展した。<br>平成27年度は、現地見学会を実施し、下野部工業団地の魅力及び最新の情報をPRし、企業立地を積極的に推進した。 |
| 見直しが必要な項目              | 業種やエリアによる立地動向をみながら戦略的な企業誘致活動を展開する必要がある。   |

| 4. 平成28年度 事中評価結果 CHECK・ACTION 平成29年度 事前評価結果 PLAN |   |
|--|---|
| 事業の方向性   | B：現状のまま継続   |
| 活動単位の選択と集中                                       | 下野部工業団地への企業誘致を最優先に行うが、造成工事が完了したことから、企業立地推進事業に統合し、市内全域で連携した企業誘致を行う予定。                                  |
| 具体的な改革・改善の内容・時期・効果                               | 企業誘致活動を積極的かつ戦略的に推進するため、トップセールスや企業立地フェア出展、現地見学会の効果を検証するとともに、企業訪問などを通じて業種やエリアによる企業動向を把握する。              |
| 活動単位の中長期的な方向性                                    | 輸送機器関連企業を中心に企業の海外移転が進み、国内での設備投資が抑制されている傾向にあるなど、企業誘致にとっては厳しい環境である。<br>優良企業の誘致のため、戦略的な企業誘致活動を継続する必要がある。 |

平成28年度 事務事業評価シート

| 1. 基本情報 |                                 |         |         |        |         |
|---------|---------------------------------|---------|---------|--------|---------|
| 事務事業名   | 産業適地可能性調査事業                     |         |         |        |         |
| 基本目標    | 交流と活力のまちづくり                     |         |         |        |         |
| 基本施策    | 工業・新産業の育成、振興                    |         |         |        |         |
| 施策      | 企業誘致と新産業の育成を推進します               |         |         |        |         |
| 所属名     | 産業部産業政策課                        |         |         |        |         |
| 事業開始年度  | 平成24年度                          | 事業終了年度  |         |        |         |
| 新規継続区分  | 既存                              | 事務事業類型  | ソフト事業   | 実施計画区分 | 実施計画事業  |
| 実施主体    | 市の実施が義務付                        | 市補助金等区分 | 補助金等なし  | 外部化等改善 | 改善の余地なし |
| 非実施影響   | 全体に障害                           | 緊急性     | 一年以内に発生 | 実施時効果  | 全体利便性向上 |
| 根拠法令等   | 都市計画法 他                         |         |         |        |         |
| 事業概要    | 産業適地の開発手法検討や新たな産業適地候補地の開発を検討する。 |         |         |        |         |

| 2. 主な指標の状況 |        |        |        |        |        |        |      |
|------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|------|
| 項目         | 区分     | 平成27年度 | 平成28年度 | 平成29年度 | 平成30年度 | 平成31年度 |      |
| 活動指標       | 企業訪問件数 | 計画値    | 300.00 | 300.00 | 300.00 | 300.00 | 0.00 |
|            |        | 実績値    | 767.00 | 0.00   | 0.00   | 0.00   | 0.00 |
| 成果指標       | 企業立地件数 | 計画値    | 4.00   | 4.00   | 4.00   | 4.00   | 4.00 |
|            |        | 実績値    | 13.00  | 0.00   | 0.00   | 0.00   | 0.00 |

| 3. 平成27年度 事後評価結果 CHECK |  |
|------------------------|--|
| 事業の方向性                 | B：現状のまま継続  |
| これまでの見直し及び改善の経過        | 企業立地を積極的に推進するため、企業ニーズの高い新平山工業団地の拡大について、平成24年度に可能性調査を、平成26年度に開発可能性検討調査を実施した。また、平成26年度に新平山周辺エリアを都市計画マスタープランで産業拠点に位置付けしたほか、平成27年度には市全域において産業適地可能性調査を実施し、工業に限らず新たな産業用適地の候補地選定を行った。 |
| 活動単位の評価                | <ul style="list-style-type: none"> <li>・将来的な都市計画マスタープランの見直しを見据え、調査検討を継続。</li> <li>・新平山工業団地周辺開発計画に伴い、土砂災害警戒区域に指定された地域への砂防ダム建設事業に影響を及ぼすため、静岡県など、関係各所との調整が必要になる。</li> </ul>       |
| 見直しが必要な項目              | 高速道路のインターチェンジや既存の工業団地の周辺など企業ニーズの高い候補地の開発について企業動向に注意し立地支援を継続していく。   |

| 4. 平成28年度 事中評価結果 CHECK・ACTION 平成29年度 事前評価結果 PLAN |  |
|--|--|
| 事業の方向性   | B：現状のまま継続  |
| 活動単位の選択と集中                                       | 市街化調整区域の立地基準が改正されたため、企業ニーズの高い新平山周辺や磐田IC周辺の開発手法の検討や新たな産業拠点となりうる開発候補地の調査を行う。   |
| 具体的な改革・改善の内容・時期・効果                               | <ul style="list-style-type: none"> <li>・新平山周辺開発 新磐田スマートICを活かした産業拠点づくりを進めるため、スマートIC設置推進事業の進捗状況とあわせながら、新平山周辺の民間開発を支援する。</li> <li>・磐田IC周辺開発 企業ニーズの実現のため、開発手法の検討を進める。</li> </ul> |
| 活動単位の中長期的な方向性                                    | 新たな工業適地の開発については、下野部工業団地の企業誘致や新平山周辺の企業ニーズの状況をみながら、開発候補地の検討を進めていく。   |

平成28年度 事務事業評価シート

| 1. 基本情報 |   |         |       |        |         |
|---------|---|---------|-------|--------|---------|
| 事務事業名   | 次世代型農水産業立地推進事業  |         |       |        |         |
| 基本目標    | 交流と活力のまちづくり   |         |       |        |         |
| 基本施策    | 工業・新産業の育成、振興  |         |       |        |         |
| 施策      | 企業誘致と新産業の育成を推進します   |         |       |        |         |
| 所属名     | 産業部産業政策課  |         |       |        |         |
| 事業開始年度  | 平成26年度  | 事業終了年度  |       |        |         |
| 新規継続区分  | 既存  | 事務事業類型  | ソフト事業 | 実施計画区分 | 実施計画事業  |
| 実施主体    | 市の実施が義務付  | 市補助金等区分 | 補助金あり | 外部化等改善 | 改善の余地なし |
| 非実施影響   | 全体に障害   | 緊急性     | 市に有利性 | 実施時効果  | 全体利便性向上 |
| 根拠法令等   | 都市計画法、農地法、次世代型農水産業立地促進事業費補助金交付要綱 他                          |         |       |        |         |
| 事業概要    | 新たな技術を活用した次世代型農水産業の立地を推進するため、企業誘致活動や国・県との協議調整など立地に向けた支援を行う。 |         |       |        |         |

| 2. 主な指標の状況 |        |     |        |        |        |        |        |
|------------|--------|-----|--------|--------|--------|--------|--------|
|            | 項目     | 区分  | 平成27年度 | 平成28年度 | 平成29年度 | 平成30年度 | 平成31年度 |
| 活動指標       | 企業訪問件数 | 計画値 | 30.00  | 30.00  | 30.00  | 30.00  | 0.00   |
|            |        | 実績値 | 55.00  | 0.00   | 0.00   | 0.00   | 0.00   |
| 成果指標       | 企業立地面積 | 計画値 | 6.00   | 0.00   | 5.00   | 2.00   | 2.00   |
|            |        | 実績値 | 1.00   | 8.00   | 0.00   | 0.00   | 0.00   |

| 3. 平成27年度 事後評価結果 CHECK |   |
|------------------------|---|
| 事業の方向性                 | B：現状のまま継続   |
| これまでの見直し及び改善の経過        | 平成26年度は、地権者の開発意向確認のための説明会、企業動向調査のための訪問、土地利用など開発可能性調査を行った。平成27年度は、連絡員打合せ会や地権者説明会、国、県などとの開発協議、埋蔵文化財調査の支援、磐田農産物のブランド化の取り組み支援、次期事業候補地調査、企業誘致活動を行った。また、次世代型農水産業の立地促進のため、新たな補助制度を創設（平成28年4月1日施行）した。 |
| 活動単位の評価                | 平成26年度は、地権者から開発要望書が提出された。また、企業動向の調査などの結果、磐田スマートアグリカルチャー事業の立地が決まった。平成27年度は、磐田スマートアグリカルチャー事業第1期事業区域が確定し、事業に着手する計画であったが、区域内の一部で埋蔵文化財の包蔵地が確認され埋蔵文化財調査を実施したため、事業計画に遅れが生じた。                         |
| 見直しが必要な項目              | 埋蔵文化財調査、農業振興地域整備計画の定期変更のため、平成28年度は事業着手ができないエリアがある。また、磐田スマートアグリカルチャー事業計画区域内で地権者や耕作者からの事業協力が得られなかった土地があるため計画区域の見直しが必要である。今後の事業拡大や企業等の農業への新規参入を支援するため、新たな事業候補地を見出す必要がある。                         |

| 4. 平成28年度 事中評価結果 CHECK・ACTION 平成29年度 事前評価結果 PLAN |  |
|--|--|
| 事業の方向性   | B：現状のまま継続  |
| 活動単位の選択と集中                                       | 平成28年度は、磐田スマートアグリカルチャー事業第1期事業区域の工事着手（民間）、第2期事業区域の地権者説明会、第2期事業区域の確定、埋蔵文化財調査の支援、磐田農産物ブランド化取り組み支援、次期事業候補地調査、企業誘致など行う。                     |
| 具体的な改革・改善の内容・時期・効果                               | 今後の事業拡大や企業等の農業への新規参入を支援するため、新たな事業候補地の選定について検討する。   |
| 活動単位の中長期的な方向性                                    | 農業を核とした新たな地域基幹産業の創出に向け、地元調整や国・県等の関係各署との協議や手続きにかかる企業等への支援を積極的に進め、企業等の農業参入を促進する必要がある。また、市内製造業、教育研究機関との連携を支援し、市内の産業全体に経済効果を波及させることが必要である。 |



平成28年度 事務事業評価シート

| 1. 基本情報 |  |         |        |        |        |
|---------|--|---------|--------|--------|--------|
| 事務事業名   | 新産業創出支援事業  |         |        |        |        |
| 基本目標    | 交流と活力のまちづくり  |         |        |        |        |
| 基本施策    | 工業・新産業の育成、振興   |         |        |        |        |
| 施策      | 企業誘致と新産業の育成を推進します  |         |        |        |        |
| 所属名     | 産業部産業政策課   |         |        |        |        |
| 事業開始年度  | 平成23年度   | 事業終了年度  | 平成28年度 |        |        |
| 新規継続区分  | 既存   | 事務事業類型  | ソフト事業  | 実施計画区分 | 実施計画事業 |
| 実施主体    | 市以外で一部可能   | 市補助金等区分 | 補助金等なし | 外部化等改善 | その他改善  |
| 非実施影響   | 一定の障害  | 緊急性     | 市に有利性  | 実施時効果  | 一定の好影響 |
| 根拠法令等   |  |         |        |        |        |
| 事業概要    | <p>成長分野における新産業の創出</p> <p>①新産業創出協議会 企業が新産業分野へ進出するきっかけづくりとして、広域的な企業連携を支援する。</p> <p>②次世代自動車 超小型モビリティの実証事業の実施、関連セミナーの開催</p> <p>③航空宇宙 関連セミナーの実施</p> <p>④次世代農業 関連セミナーの実施</p> |         |        |        |        |

| 2. 主な指標の状況 |                 |        |        |        |        |        |
|------------|-----------------|--------|--------|--------|--------|--------|
| 項目         | 区分              | 平成27年度 | 平成28年度 | 平成29年度 | 平成30年度 | 平成31年度 |
| 活動指標       | 超小型モビリティの貸与事業者数 | 計画値    | 2.00   | 2.00   | 0.00   | 0.00   |
|            |                 | 実績値    | 7.00   | 0.00   | 0.00   | 0.00   |
| 成果指標       | 新産業分野のマッチング件数   | 計画値    | 5.00   | 5.00   | 5.00   | 5.00   |
|            |                 | 実績値    | 5.00   | 0.00   | 0.00   | 0.00   |

| 3. 平成27年度 事後評価結果 CHECK |   |
|------------------------|---|
| 事業の方向性                 | C：見直し継続   |
| これまでの見直し及び改善の経過        | <p>①新産業創出協議会の活動期間を3年間（H26～H28年度）延長した。</p> <p>②コンバートEVの社会実験、EV体験試乗会後の取組みとして、市内企業が開発をすすめている超小型モビリティの導入を準備し、平成26年度9月より2年間の実証事業をスタートした。</p> <p>③協議会等を通じて情報提供を実施。</p>            |
| 活動単位の評価                | <p>①徐々に会員数が拡大し、企業間のネットワークを構築しつつある。</p> <p>②超小型モビリティを民間7事業所へ貸与し、企業の研究開発と普及啓発を促進した。更に事業化支援のため超小型モビリティフォーラムを開催し、実証事業を展開した。現状ビジネス化には至っていない。</p> <p>③航空機産業への新規参入のきっかけづくりを実施。</p> |
| 見直しが必要な項目              | <p>①会員ニーズの把握が不十分であることから、今以上に企業ニーズに基づいた活動が必要。</p> <p>②超小型モビリティ実証事業の成果を集約し、今後の事業支援のあり方を検討する必要がある。</p> <p>③意欲的な事業者のフォローと個別支援が必要。</p>   |

| 4. 平成28年度 事中評価結果 CHECK・ACTION 平成29年度 事前評価結果 PLAN |   |
|--|---|
| 事業の方向性   | C：見直し継続   |
| 活動単位の選択と集中                                       | <p>①平成29年度以降の協議会内容の検討を行い、新産業創出のための企業間連携の場として継続。</p> <p>②電動化・自動化など次世代自動車分野の基盤技術の革新のためのきっかけづくりを行う。</p> <p>③セミナーによる情報提供は休止。</p> <p>④次世代農業参入のためのきっかけづくりを行う。</p> |
| 具体的な改革・改善の内容・時期・効果                               | <p>①会員企業ニーズにあった協議会運営の実施。</p> <p>②県・財団等と連携した関連セミナーの開催。</p> <p>③意欲的な事業者への個別支援の実施。</p> <p>④次世代農業の手法やシステムについて情報提供を実施。</p>                                       |
| 活動単位の中長期的な方向性                                    | ①②③④イノベーション、マッチングの促進につながる事業内容を検討していく必要がある。  |

平成28年度 事務事業評価シート

| 1. 基本情報 |  |         |        |        |          |
|---------|--|---------|--------|--------|----------|
| 事務事業名   | 産業展示会等出展支援事業                             |         |        |        |          |
| 基本目標    | 交流と活力のまちづくり                              |         |        |        |          |
| 基本施策    | 工業・新産業の育成、振興                             |         |        |        |          |
| 施策      | 企業誘致と新産業の育成を推進します                        |         |        |        |          |
| 所属名     | 産業部産業政策課                                 |         |        |        |          |
| 事業開始年度  | 平成26年度                                   | 事業終了年度  | 平成31年度 |        |          |
| 新規継続区分  | 既存                                       | 事務事業類型  | 評価対象外  | 実施計画区分 | 実施計画事業以外 |
| 実施主体    | 市以外で一部可能                                 | 市補助金等区分 | 補助金あり  | 外部化等改善 | その他改善    |
| 非実施影響   | 一定の障害                                    | 緊急性     | 市に有利性  | 実施時効果  | 一定の好影響   |
| 根拠法令等   |  |         |        |        |          |
| 事業概要    | 中小企業等の展示会出展に係る経費に対する助成を行い、事業者の販路拡大を支援する。 |         |        |        |          |

| 2. 主な指標の状況 |         |     |        |        |        |        |        |
|------------|---------|-----|--------|--------|--------|--------|--------|
| 項目         |         | 区分  | 平成27年度 | 平成28年度 | 平成29年度 | 平成30年度 | 平成31年度 |
| 活動指標       | 補助金交付件数 | 計画値 | 20.00  | 30.00  | 30.00  | 30.00  | 30.00  |
|            |         | 実績値 | 33.00  | 0.00   | 0.00   | 0.00   | 0.00   |
| 成果指標       | 商談成立の数  | 計画値 | 30.00  | 30.00  | 30.00  | 30.00  | 30.00  |
|            |         | 実績値 | 12.00  | 0.00   | 0.00   | 0.00   | 0.00   |

| 3. 平成27年度 事後評価結果 CHECK |   |
|------------------------|---|
| 事業の方向性                 | B：現状のまま継続   |
| これまでの見直し及び改善の経過        | 平成27年度より補助金予算額を300万円と前年度の倍に増額した。事業者へ広く周知するとともに、販路開拓、新商品開発に取り組んでいる企業を訪問し、新規事業のPRを実施した。 |
| 活動単位の評価                | 補助企業数33件と前年度より12件増加、国外の展示会出展への補助も4件と皆増した。商談成立件数把握のため、フォローを継続する必要がある。                  |
| 見直しが必要な項目              | 新規活用企業の掘り起こしのため、企業訪問等による定期的な周知、積極的な情報交換を実施する必要がある。                                    |

| 4. 平成28年度 事中評価結果 CHECK・ACTION 平成29年度 事前評価結果 PLAN |   |
|--|---|
| 事業の方向性   | B：現状のまま継続   |
| 活動単位の選択と集中                                       | 中小企業等の販路開拓支援に効果的な事業となっていることから、事業年度を平成29年度～31年度まで更に3年延長する。 |
| 具体的な改革・改善の内容・時期・効果                               | 事業者への定期的な周知、積極的な情報交換の実施と申請手続きの見直しを検討。                     |
| 活動単位の中長期的な方向性                                    | 企業フォロー調査により利用実態、効果を適切に把握し、制度のあり方を検討する。                    |

平成28年度 事務事業評価シート

| 1. 基本情報 |  |         |       |        |          |
|---------|--|---------|-------|--------|----------|
| 事務事業名   | 企業立地推進事業   |         |       |        |          |
| 基本目標    | 交流と活力のまちづくり  |         |       |        |          |
| 基本施策    | 工業・新産業の育成、振興   |         |       |        |          |
| 施策      | 企業誘致と新産業の育成を推進します  |         |       |        |          |
| 所属名     | 産業部産業政策課   |         |       |        |          |
| 事業開始年度  | 平成17年度   | 事業終了年度  |       |        |          |
| 新規継続区分  | 既存   | 事務事業類型  | ソフト事業 | 実施計画区分 | 実施計画事業以外 |
| 実施主体    | 市が実施すべき  | 市補助金等区分 | 補助金あり | 外部化等改善 | 改善の余地なし  |
| 非実施影響   |  | 緊急性     |       | 実施時効果  |          |
| 根拠法令等   | 磐田市産業立地促進事業費補助金交付要綱・磐田市産業立地奨励補助金交付要綱、工場立地法   |         |       |        |          |
| 事業概要    | ①企業立地の推進 企業誘致における立地相談、企業訪問、補助金交付<br>静岡県企業立地市町推進連絡会への参加<br>②内陸フロンティア 静岡県の構想に基づく事業の推進<br>③工場立地法 工場立地法に基づく特定工場届出事務<br>④企業立地促進法 周辺市町と共同による基本計画の策定及び進捗管理<br>企業立地促進法による「企業立地計画」「高度化計画」の申請書の<br>受付・進達 |         |       |        |          |

| 2. 主な指標の状況 |         |        |        |        |        |        |      |
|------------|---------|--------|--------|--------|--------|--------|------|
| 項目         | 区分      | 平成27年度 | 平成28年度 | 平成29年度 | 平成30年度 | 平成31年度 |      |
| 活動指標       | 企業訪問件数  | 計画値    | 300.00 | 300.00 | 300.00 | 300.00 | 0.00 |
|            |         | 実績値    | 767.00 | 0.00   | 0.00   | 0.00   | 0.00 |
| 成果指標       | 企業の立地件数 | 計画値    | 4.00   | 4.00   | 4.00   | 4.00   | 0.00 |
|            |         | 実績値    | 13.00  | 0.00   | 0.00   | 0.00   | 0.00 |

| 3. 平成27年度 事後評価結果 CHECK |   |
|------------------------|---|
| 事業の方向性                 | A：拡大  |
| これまでの見直し及び改善の経過        | ①補助制度の見直しにより内陸フロンティア推進区域における補助率及び補助限度額の嵩上げに関する制度改正を実施。<br>②内陸フロンティア推進区域である下野部工業団地が造成完了。福田漁港周辺区域に「食」の拠点である渚の交流館と、津波避難タワーを建設開始。 |
| 活動単位の評価                | ①企業誘致にかかる取り組みとして企業訪問を延べ767社に対し行った。今後も最新の企業ニーズの把握と情報の発信に努めるとともに、引き続き積極的な企業誘致活動を行う。   |
| 見直しが必要な項目              | ①企業誘致の市町間競争が激化しており、補助金交付にかかる各種要件の緩和等、静岡県の制度改正に対応した企業立地優遇制度の強化を検討する必要がある。<br>③県の制度改正を踏まえ、企業ニーズの高い緑地率の緩和等を検討する必要がある。            |

| 4. 平成28年度 事中評価結果 CHECK・ACTION 平成29年度 事前評価結果 PLAN |   |
|--|---|
| 事業の方向性   | A：拡大  |
| 活動単位の選択と集中                                       | 企業誘致競争が激化しているなか、安定した税収確保と市民の雇用の場を確保するため、造成が完了した下野部工業団地開発事業と事業統合し、市内全域で連携した企業誘致を行う予定。                        |
| 具体的な改革・改善の内容・時期・効果                               | 補助金の交付に際し、対象業種に投資対効果の期待できる「植物工場」を追加。また、企業の植物工場参入や静岡県で推進する高付加価値型食品等の生産を促進するため、成長分野に該当する植物工場について、補助率の嵩上げを行った。 |
| 活動単位の中長期的な方向性                                    | 企業誘致を進めるにあたり、工業用地が不足している状況である。下野部工業団地への誘致状況並びに経済状況を見極めながら、新たな産業用地の開発について検討を行う。                              |